

Programme de formation France Active

PA2609

Comprendre et analyser ses comptes

*Un levier pour renforcer
le pilotage stratégique de sa structure*

INTRODUCTION

La formation *Comprendre et analyser ses comptes* vise à permettre aux dirigeant.e.s et responsables de structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) de s'approprier les fondamentaux de l'analyse financière afin d'en faire un véritable outil de pilotage.

À travers une approche pédagogique progressive et opérationnelle, cette formation de deux jours auxquels s'ajoutent 2 heures d'accompagnement individuel, permet de maîtriser la lecture des comptes, puis de réaliser un diagnostic économique et financier utile à la prise de décision. L'objectif est de gagner en autonomie, en lisibilité et en confiance dans les échanges avec les partenaires financiers (expert.e.s-comptables, administrateurs, banquiers, financeurs....)

POURQUOI SUIVRE CETTE FORMATION

La lecture et l'analyse des comptes (bilan et compte de résultat) sont souvent perçues comme complexes ou réservées aux spécialistes. Pourtant, ils constituent un langage commun indispensable pour piloter une structure, anticiper les difficultés et sécuriser son développement.

Dans un contexte de tension sur les financements, de complexité des modèles économiques et d'exigence accrue des partenaires, savoir lire et analyser ses comptes est un levier stratégique. Cette formation permet de dépasser une lecture purement comptable pour adopter une approche globale, économique et financière, au service du projet et de la gouvernance de la structure.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de la formation, les participant.e.s seront en capacité de :

- Maîtriser les clés de lecture du compte de résultat et du bilan.
- Calculer et interpréter les principaux indicateurs financiers.
- Comprendre les notions de fonds de roulement et de Besoin en Fonds de Roulement (BFR) ainsi que leur impact.
- Mesurer la pertinence des choix stratégiques passés au vu de l'évolution de la situation économique et financière

- Analyser les performances économiques et la situation financière de leur structure.
- Présenter leurs comptes de manière claire et pertinente.
- Dialoguer plus sereinement avec leurs parties prenantes financières (administrateurs, expert.e-comptable, banquiers, financeurs).

LE PROGRAMME EN DETAIL

Jour 1

- Zoom sur la structure du compte de résultat et les informations fournies
- Zoom sur la structure du bilan et les informations fournies
- Analyser la situation économique
- Établir un diagnostic économique et mettre en place des actions correctives

Jour 2

- Analyser l'impact du cycle d'exploitation sur le BFR
- Analyser la situation financière globale
- Établir un diagnostic financier et définir des actions correctives
- Présenter ses comptes de manière efficace et adaptée à ses interlocuteurs

Accompagnement individuel

- Analyser les comptes de sa structure, savoir présenter les éléments pertinents, identifier les premières actions à mettre en place

FORMAT

Formation présentielle : 2 jours de formation (15 heures).

NOTRE APPROCHE PEDAGOGIQUE

Méthodes pédagogiques

- Apports théoriques accessibles et contextualisés.
- Études de cas et exercices pratiques.
- Mises en situation et cas concrets issus de situations réelles.
- Échanges entre participant.e.s favorisant le partage d'expériences.
- Accompagnement individuel

Évaluation

- Évaluation des attentes et du niveau initial en début de formation.
- Évaluations intermédiaires via quizz et exercices pratiques.
- Évaluation finale portant sur la capacité à analyser des comptes et formuler un diagnostic.

À qui s'adresse cette formation ?

Cette formation s'adresse à toute personne impliquée dans la gestion ou le pilotage d'une structure de l'ESS :

- Dirigeant.e.s de structures ESS
- Responsables associatifs
- Chef.fe.s de projet
- Chargé.e.s de développement
- Toute personne souhaitant monter en compétences sur les aspects financiers.

Conditions et prérequis

Une expérience de gestion ou d'implication dans la vie financière d'une structure est recommandée.

Savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec tableur